

【資料3 参考②】経営改善への主な取組及び近年の主な大規模事業

1 経営改善への主な取組

①職員数削減

- ・ H17（市町村合併時）：56 人⇒R3：26 人

②支所業務統合

- ・ H17（市町村合併時）：本庁+4 支所⇒R3:本庁+1 支所

③組織統合

- ・ 水道局と下水道課を統合し課、係及び役職職員を削減

④施設統廃合の推進

- ・ 簡水施設の統廃合及び上水施設への統合（H26 以降で 4 簡水削減）

⑤施設管理の民間委託

- ・ 施設維持管理は基本的に民間委託への移行により職員数削減
（十日町地域は合併前から、その他の地域は業務統合時等に委託開始）

⑥料金徴収業務の民間委託

- ・ 料金徴収業務の民間委託への移行により収納率向上及び職員数削減
（収納率向上の効果額は年間 2,000 万円以上）

⑦経理業務の民間委託

- ・ 経理業務の民間委託により移行により企業会計への対応強化及び職員数削減

⑧市長部局との併任による対応

- ・ 人事、契約業務等の一部を市長部局との併任で対応し職員数削減

⑨収益的収支の赤字額を一般会計が補填

- ・ R3 予算より赤字補填分として一般会計から基準外繰入

⑩退職金は一般会計からの負担

- ・ 取り決めにより退職金は一般会計が負担

2 近年の主な大規模（全体事業費 10 億円以上）事業（予定含む）

①十日町浄水場改築事業（H30 通水開始）

- ・ 全体事業費：約 21 億円

②十日町浄水場改築事業（ステップ 2～5）（R7 以降）

- ・ 全体事業費：約 21 億円

③中里末普及解消事業（R1～R6）

- ・ 全体事業費：約 10 億円

④千手浄水場改築事業（R4 以降）

- ・ 全体事業費：約 10 億円

※その他にも老朽化施設・管路の更新及び耐震化が必要